



263-2022-REC/UP

Lima, viernes 16 de diciembre de 2022

Señora
Sanda Ojiambo
Subsecretaria General y Directora General
Pacto Global de las Naciones Unidas
Presente.

De nuestra mayor consideración:

En mi mensaje dirigido a la comunidad universitaria y, en general, a los lectores de la Memoria del Rector 2020, fue necesario referirme a los desafíos y aprendizajes de ese primer año en el que la pandemia del COVID-19 abolió los espacios públicos y confinó a la mayor parte de la humanidad, temerosa de ser contagiada por el letal virus, en sus ámbitos privados. En dicho año, trágico e inédito a la vez, se sufrieron las consecuencias de las precariedades sanitarias, las cuales se sumaron a un contexto de inestabilidad política que hizo más visibles que nunca las debilidades de nuestro sistema democrático.

En 2021 se conmemoró el Bicentenario de la independencia del Perú, durante el segundo año de pandemia; esta vez, con un esperado proceso de vacunación masiva, y con elecciones presidenciales y congresales marcadas por la polarización que enfrentó a diversos sectores de la sociedad. Así también, la economía del país, frente a la honda caída del PBI del año anterior, empezó su lenta recuperación, muy afectada por la compleja situación política nacional. En medio de profundos cambios e incertidumbres, el Bicentenario adquirió un nuevo significado y propició una reflexión sobre la gran responsabilidad de la Universidad del Pacífico con el país. La conmemoración de la independencia fue una oportunidad excepcional para hacer realidad la misión institucional de contribuir al desarrollo sostenible y a la construcción de una sociedad más justa. De esta manera, la Universidad en conjunto –facultades, centros, Escuela de Postgrado y organizaciones estudiantiles– desplegó una serie de proyectos bajo el título UP Bicentenario, todos ellos organizados en tres ejes: Perú solidario, Perú sostenible y Perú diverso. Este esfuerzo dio como resultado publicaciones, exposiciones, investigaciones, estudios, capacitaciones y eventos que buscan contribuir a la construcción de la nación que anhelamos llegar a ser.

En este mismo contexto, la Universidad del Pacífico mostró insospechadas capacidades institucionales de adaptación para remontar, con enorme esfuerzo y convicción, la empinada cuesta de desafíos, tanto tecnológicos como organizativos, a los que nos estábamos enfrentando. En efecto, así como la virtualización de la enseñanza y la gestión interna implicó un esfuerzo notable de reconversión y adaptación institucionales, nuestra gobernanza tuvo que dar cuenta de complejos dilemas, similares a los que todas las instituciones de educación en el mundo estaban atravesando: ¿cómo conciliar la flexibilidad administrativa con la preservación de la naturaleza presencial de nuestro quehacer académico?; ¿de qué manera atender las urgentes necesidades de nuestros estudiantes sin contar con la indispensable formación de vínculos humanos que son el fundamento de la experiencia universitaria?; ¿cómo sostener la salud financiera de la institución y, al mismo tiempo, brindar apoyo solidario a las familias de nuestros estudiantes, cuyas fuentes de ingreso y empleo se vieron duramente afectadas por los disruptivos efectos de la pandemia?

Las necesidades de respuesta rápida y efectiva, es importante subrayarlo, no impidieron el desarrollo juicioso de una innovación continua en nuestros procesos de gestión administrativa y académica. Con ese espíritu, la Universidad siguió impulsando y ajustando su quehacer en los ejes que consigna nuestro Plan Estratégico Quinquenal 2019-2024, el mismo que enmarca los horizontes de la presente gestión rectoral. Este esfuerzo se materializó, por ejemplo, en el proceso de revisión de los planes de estudios de las carreras de pregrado, así como en la exploración y el diseño de nuevos programas orientados a renovar la oferta académica en los diversos niveles de enseñanza; en el fortalecimiento del ecosistema de investigación de la UP, brindando a nuestros profesores-investigadores las condiciones indispensables para producir investigación rigurosa, relevante y de alto impacto, de carácter interdisciplinario, aprovechando incluso las oportunidades brindadas por la virtualización de los espacios; en seguir llevando a cabo procesos de reclutamiento y capacitación, orientados a atraer, retener y desarrollar talento humano para los ámbitos docente y administrativo; en actualizar nuestro marco normativo, destacando hacia el fin de año la aprobación del Reglamento de Docentes, instrumento unificado que regula el desarrollo de la carrera de nuestros profesores de pregrado y la Escuela de Postgrado; en reforzar las labores de mejoramiento de la infraestructura, física y tecnológica, con miras al retorno a la plena presencialidad, en la medida en que la evolución de la pandemia y la normativa gubernamental lo permitían; en desarrollar un Plan Estratégico de Transformación Digital con el objetivo de sacar provecho de las lecciones aprendidas durante la enseñanza remota; en la aprobación de la creación del Fondo de Becas “Líderes Responsables para el Mundo”, con el Patronato de la Universidad del Pacífico, que materializa la aspiración filantrópica institucional de apoyar a los estudiantes talentosos que pudieran carecer de recursos económicos suficientes para continuar con sus estudios y formación académica.





262-2022-REC/UP – Página 3.

Es en esta línea de cambio comprometido con la mejora permanente, que presentamos la Memoria Integrada 2021. Se trata de un texto que conjuga la clásica Memoria del Rector –enfocada en la presentación ordenada del esfuerzo de las unidades académicas y administrativas, así como la rendición de cuentas a través de los estados financieros–, con el Reporte de Sostenibilidad que elabora el Centro de Ética y Responsabilidad Social (CERS) desde 2006, documento que fue distinguido internacionalmente en 2015 con el “Recognition of excellence in reporting” – Principles for Responsible Management Education (PRME).

La Memoria Integrada propone, en consecuencia, un enfoque coherente y completo sobre la gestión de la Universidad, uno que busca crear valor para los públicos de interés; que contribuye a la rendición de cuentas y la adecuada valoración de las diferentes dimensiones (educativa, de investigación, financiera, humana, ambiental, social y relacional) del quehacer institucional, y promueve la mejor comprensión de sus interdependencias; que enfatiza la importancia del pensamiento integrado dentro de la organización; y que contiene información sistematizada, con énfasis en los procesos, es decir, un enfoque que permitirá tomar las decisiones adecuadas para implementar mejoras en la gestión. En suma, la Memoria Integrada constituye una evidencia concreta del compromiso de la Universidad con el desarrollo sostenible, los principios del Pacto Mundial y los principios del PRME; e incorpora, asimismo, los estándares que distinguen en esta materia a la Asociación de Universidades Confiadas a la Compañía de Jesús en América Latina – AUSJAL y a la Global Reporting Initiative.

Es con este propósito que presentamos a la comunidad académica y a los diversos *stakeholders* de la Universidad esta primera edición de la Memoria Integrada 2021. Tenemos la seguridad de que su contenido despertará el interés, la imaginación y el compromiso entre quienes tenemos como nuestra principal responsabilidad el fortalecimiento de nuestras capacidades institucionales actuales y futuras.

A handwritten signature in dark ink, which appears to read "F. Portocarrero Suárez", is written over a horizontal line.

Felipe Portocarrero Suárez
Rector



RECTORADO